

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 1/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 06/12/2022

Riunione

Giorno, data, ora: 11 ottobre 2022 ore 9

Sono presenti: il Direttore del Dipartimento Prof. Carlo Trivisano e il delegato alla ricerca Prof. Baldi Antognini, coadiuvati dalla RAGD Monica Castagnari, Emanuela Lezzi, prof. Cinzia Viroli; per ARTEC Luciana Sacchetti, Riccardo Galletti, Federica Frenna (tirocinante)

La riunione termina alle ore: 11:00.

Riunione

Giorno, data, ora: venerdì 4 novembre, 9-11

Sono presenti: il Direttore del Dipartimento Prof. Carlo Trivisano e il delegato alla ricerca Prof. Baldi Antognini, coadiuvati dalla RAGD Monica Castagnari collegata via Teams

La riunione termina alle ore: 11:00.

ELEMENTI IN ENTRATA

Il riesame si svolge prendendo in considerazione le seguenti fonti disponibili negli svc del Presidio Qualità
<https://svc.unibo.it/pqa>

- All. 01 Verifica obiettivi 2019-2021
- All. 02 Risultati VQR 2015-2019
- Schede IRIS RM per iniziative di public Engagement (vedi cartella Evidenze Documentali campagna 2022)
- Riesame SUA-RD Campagna 2021

Altri dati:

- Rapporto Annuale di Dipartimento (RAD) 2021
- Presentazione del Dipartimento audizione CdA 2022

1. Verifica degli obiettivi 2019-2021

L'allegato 01 riporta il livello di raggiungimento degli obiettivi SUA-RD programmati a dicembre 2019/gennaio 2020:

OBIETTIVI	RAGGIUNTI	PARZIALMENTE RAGGIUNTI	NON RAGGIUNTI	NON VALUTABILI	NON PERSEGUIBILI	IN VALUTAZIONE
	Tutti gli indicatori previsti dall'obiettivo sono in linea con il valore obiettivo (target)	Non tutti gli indicatori previsti per l'obiettivo sono in linea con il target	Nessun indicatore è in linea con il target	per assenza di dati di monitoraggio	obiettivi giudicati non più perseguibili per forti impedimenti	Obiettivi con indicatori di fonte dipartimentale da calcolare in sede di riesame
DIP	D.1, D.3, D.5, D.6		D.4	D.2		

Il Dipartimento STAT ha mostrato di avere pienamente raggiunto quattro dei sei obiettivi strategici prefissati:

D1: Qualificare e valorizzare il dottorato di ricerca, anche in una prospettiva internazionale

D3: Consolidare e aumentare, soprattutto dal punto di vista qualitativo, la produzione scientifica del dipartimento favorendo i rapporti di ricerca internazionali in occasione di convegni e visiting, e attraverso incentivi e premialità nell'assegnazione del RFO.

D5: Favorire lo sviluppo dell'open-science.

D6: Consolidare o aumentare la capacità del dipartimento di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio e divulgazione in ottica di *public engagement*

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 2/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 06/12/2022

In riferimento all'obiettivo D1, si va consolidando un'augmentata attrattività del dottorato verso l'esterno, sia in termini di studenti con titolo conseguito in altro ateneo, che di candidati con titolo di studio conseguito all'estero (R.01a-01b). Con riferimento all'obiettivo D3, l'indicatore SUA.07 mostra un'elevata percentuale di pubblicazioni effettuate con coautori stranieri, quasi raddoppiando il valore della macroarea. Ciò si traduce inoltre in una spiccata connotazione multidisciplinare dei prodotti della ricerca, sia in relazione a più SSD che a diverse aree VRA, come manifestato dagli indicatori PQ.01a-01b che presentano valori pari a circa il triplo rispetto ai dati della macroarea. In merito all'obiettivo D5, il dipartimento ospita e gestisce la rivista scientifica STATISTICA che negli ultimi anni si è data un elevato profilo internazionale e ha perseguito una politica di open access, favorendo pertanto lo sviluppo dell'open-science del dipartimento (indicatore R12 perfettamente in linea con la macroarea). Anche l'obiettivo D6 è stato ampiamente raggiunto, nonostante le difficoltà legate alla situazione emergenziale del covid-19. Il dipartimento ha attive e continuative collaborazioni con le imprese e istituzioni italiane, straniere e internazionali, tra le quali Network Contacts Srl, Invalsi, American Airforce, Montecatone Rehabilitation Institute spa, ENI, Cattolica di Assicurazione, APT Rimini e con pubbliche amministrazioni quali Eurostat, AGEA, MIPAAF, ANPAL, AUSL Emilia Romagna, Regione Emilia-Romagna. Oltre a queste, il Dipartimento ha selezionato e registrato in IRIS/RM tre iniziative di public engagement svoltesi nel 2021: "presenza nei media del Dipartimento: interviste televisive e radiofoniche a docenti, articoli apparsi su quotidiani nazionali ed esteri" (pen323), Workshop per policy maker ed esperti di valutazione: "Quantifying the impact of food and lifestyle policies" (pen324), Convegno "Paolo Fortunati 40 anni dopo"(pen325)

Per quanto riguarda l'obiettivo D4: Migliorare la capacità di collaborazione e di attrazione dei fondi di ricerca sul piano nazionale ed internazionale, risultato non in linea. Nello specifico, pur confermando una buona capacità del dipartimento di instaurare collaborazioni di ricerca con imprese e istituzioni italiane, le attività commerciali/conto terzi (T.03) hanno visto un naturale ridimensionamento, probabilmente legato agli effetti dovuti alla pandemia COVID-19. Circa l'attrazione di fondi di ricerca in bandi competitivi, la connotazione interdisciplinare della materia vede tanti colleghi impegnati in progetti di ricerca, dove tuttavia la statistica riveste un ruolo ancillare sia per portata di finanziamenti che per quanto riguarda la responsabilità diretta di tali progetti competitivi. Inoltre, la politica di reclutamento adottata dal dipartimento negli ultimi 2 anni ha visto l'inserimento di svariati giovani ricercatori RTD-a e -b a scapito di posizioni contraddistinte da una seniorship superiore.

Le iniziative di public engagement che il dipartimento ha realizzato nel 2021 ed inserito i IRIS/ RM son tre:

- | | |
|----------|---|
| PEN-0323 | Presenza nei media del Dipartimento: interviste televisive e radiofoniche a docenti, articoli apparsi su quotidiani nazionali ed esteri |
| PEN-0324 | Workshop per policy maker ed esperti di valutazione: "Quantifying the impact of food and lifestyle policies" |
| PEN-0325 | Convegno "Paolo Fortunati 40 anni dopo" |



2. Verifica azioni migliorative

Si riporta lo stato delle azioni pianificate dal dipartimento nel riesame SUA-RD Campagna 2021.

n.	DIMENSIONE	AZIONE MIGLIORATIVA	ENTRO IL	LIVELLO DI ATTUAZIONE	EVIDENZA DOCUMENTALE	RESPONSABILE VERIFICA
1	Attrazione dei fondi di ricerca sul piano nazionale ed internazionale	<ol style="list-style-type: none">1. Partecipare agli eventi Aric informativi – manifestazioni interesse Aric2. Potenziare le attività di networking, anche ai fini delle opportunità legate al PNRR, attraverso i) la presentazione di documentazioni legate alle nostre attività di ricerca a stakeholders e parti sociali già coinvolte con STAT dal punto di vista didattico e ii) il consolidamento di accordi quadro e di partenariato, iii) il coinvolgimento di alumni nella proposta di tematiche di ricerca statistica applicata di particolare rilevanza attuale3. Organizzare, all'interno della giornata della ricerca dipartimentale, una sessione per la condivisione di buone pratiche per la creazione/sviluppo di reti internazionali4. Aggiornare il sito del		<ol style="list-style-type: none">1. Attuato attraverso il costante interscambio di informazioni ed opportunità offerte dall'Ateneo da parte del delegato alla Ricerca e del Direttore del Dipartimento.2. Attuata attraverso incontri ed eventi organizzati con Alira Health (che successivamente, insieme alla sua partner Aritmos, ha finanziato due borse di dottorato), Jenssen, Alfa Sigma e Sas ed incontri con Crif e Ducati dove lavorano nostri laureati per valutare	<ol style="list-style-type: none">1.-2.-3. Seminario dipartimentale tenutosi in aula 1 STAT (e online via teams) venerdì 23 settembre dalle ore 16 alle ore 18.4. Delibera del consiglio di Dipartimento del 22.04.2022	Direttore di dipartimento Prof. Carlo Trivisano



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0

DIPARTIMENTO STAT

Pag. 4/10

SUA-RD Quadro B3
RIESAME DIPARTIMENTALE

Rev. 06
06/12/2022

	<p>dipartimento (anche in lingua inglese), facendo particolare attenzione alle sezioni relative agli accordi quadro esistenti, alla Statistics Clinic e agli ambiti di ricerca del dipartimento, al fine di un maggior coinvolgimento della ricerca</p>		<p>possibilità di ricerca congiunta</p> <p>3. Attuata parzialmente attraverso l'organizzazione di un workshop di Dipartimento dedicato alla valutazione della ricerca e all'esercizio VQR15-19</p> <p>4. Attuata parzialmente attraverso la nomina di un gruppo di lavoro (costituito dai colleghi Saverio Ranciati, Martin Forster, Chiara Ludovica Comolli e Beatrice Biondi) per i) progettare e potenziare la comunicazione esterna del Dipartimento - in particolare rispetto alla divulgazione delle attività dipartimentali attraverso i social media – e ii) per la revisione del sito</p>		
--	---	--	--	--	--



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO

DIPARTIMENTO STAT

Pag. 5/10

SUA-RD Quadro B3
RIESAME DIPARTIMENTALE

Rev. 06
06/12/2022

				dipartimentale e la sua versione in lingua inglese		
2		Ranking accademico QS: 1. Reperire 20 contatti di docenti/ricercatori stranieri 2. Reperire 20 contatti di referenti aziendali italiani e stranieri Inviare i contatti a artec.ranking@unibo.it	30/11/21	Attuata	https://svc.unibo.it/pqa/AQ-Ricerca/STAT/EvidenzeDocumentali2022/Forms/AllItems.aspx	Direttore di dipartimento Prof. Carlo Trivisano

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 6/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 06/12/2022

3. Analisi di posizionamento (TOWS)

Aggiornare l'analisi ad oggi, a partire dalle mutate condizioni del contesto esterno messe a confronto con gli attuali elementi di forza e debolezza interni. Descrivere le eventuali azioni conseguenti alla TOWS negli ELEMENTI IN USCITA sezione A. "azioni migliorative".

<p>OPPORTUNITA' (esterne) O <i>Da monitorare per coglierne i benefici</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Progettualità: bandi competitivi europei, la statistica può avere un ruolo strumentale strategico in una grande varietà di ambiti 2. Acquisizione di posizioni nel ranking internazionale QS per il settore statistics and operational research 3. Alla luce della sempre maggiore disponibilità di dati, aumento delle opportunità di collaborazione con aziende ed istituzioni 	<p>MINACCE (esterne) T <i>Da monitorare per contenere l'impatto</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Attività di formazione, ricerca e consulenza sui temi statistici inerenti a Data Science e Big Data da parte di settori con competenze non specifiche 2. Bandi competitivi europei top down con finalità commerciali o industriali non direttamente collegabili alla ricerca statistica 3. Insufficiente attenzione del dibattito pubblico e dei decisori pubblici rispetto alla specificità delle competenze statistiche in tema di qualità della misura e analisi dei dati
<p>FORZE (interne) S <i>Da mantenere e capitalizzare</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Internazionalizzazione del dipartimento lungo diverse dimensioni (didattica, ricerca, posizionamento QS World University Ranking) 2. Interdisciplinarietà 3. Elevata produzione scientifica con coautori internazionali 	<p>DEBOLEZZE (interne) W <i>Da rafforzare</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Attrattività del dottorato verso l'esterno 2. Attività di ricerca scarsamente orientate al reperimento di fondi privati (relativamente alle attività di conto terzi) 3. Non soddisfacente attenzione alle potenzialità di comunicazione esterna (es. comunicati stampa, presenza sui media) 4. Non soddisfacente attenzione ai bandi competitivi "minori" (es. locali e regionali o con finanziamenti limitati)

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 7/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 06/12/2022

4. Autovalutazione

L'autovalutazione del dipartimento si basa su una selezione di dati tratti sul Rapporto Annuale di Dipartimento 2021 a cui si fa riferimento per le metriche. I dati sono riferiti al personale strutturato. *Nota metodologica¹*

Indicatore e metrica		Media 2016-20	Dev. Standard 2016-20	2019	2020	2021	Media 2019-21	Macro-area	
		STAT							
Bandi	R.04	NEO.ASSUNTI; RESP. PROGETTI (% sul totale)	7.1%	7.4%	8.7%	9.4%	7.7%	8.6%	13.5%
	R.09	FINANZIAMENTI PROGETTI (Euro pro-capite) AVA 3	8272.4	4008.2	11161	11600	9339	10700	23473
Internazionalizz.	F. 15	VISITING PROFESSOR (numero, applicativo visiting)	-	-	10	1	5	5	-
	QS World University Rankings by Subject	QS Statistics and operational research Ranking UNIBO apporto STAT – Prevalente 85%	-	-	QS by subject 2020 51-100	QS by subject 2021 51-100	QS by subject 2022 51-100	-	-
		QS Statistics and operational research Academic Reputation score (Scala 0-100)	-	-	69	66	75	70	-
Pubblicazioni	SUA.02	PRODUZIONE SCIENTIFICA (numero medio annuo)	1.9	0.6	2.6	2.4	2.3	2.4	2.9
	SUA.07	CO.AUTORI INTERNAZIONALI (% sul totale)	30.8	5.5	37.8	34.9	31.7	34.8	20.2
	R.12	% PUBBLICAZIONI OPEN ACCESS (% sul totale); media anni 2020-21	-	-	-	40.4%	42.6%	41.5%	41.4%
	PQ.01a	PRODOTTI MULTIDISCIPLINARI (autori di più aree VRA, % sul totale)	-	-	14.1%	16.7%	15.3%	15.4%	4.8%
	PQ.01b	PRODOTTI MULTIDISCIPLINARI (autori di più SSD, % sul totale)	-	-	22.2%	24.0%	21.3%	22.5%	7.2%
TM	T.01 focus	BREVETTI nuovi (numero pro-capite) AVA 3	-	-	-	-	-	-	-
	T.03	CONTO TERZI (valore pro-capite) AVA 3	2133.4	1041.7	2238.0	1145.0	781.0	1388.0	1502.3
Didattica	F.05	PROSECUZIONI > DI 39 CFU CONSEGUITI AL I ANNO Studenti iscritti alla coorte che si iscrivono al II anno e hanno conseguito almeno 40 CFU	-	-	81,6%	84,1%	77,8%	81,2%	80,8%
	ID.03	SODDISFAZIONE DI STUDENTESSE E STUDENTI SUI SERVIZI Media dei giudizi di studentesse e studenti (I anno e successivi) sui servizi tecnico amministrativi scala 1-6	-	-	4,21	4,42	4,40	4,3	-
	T.04	STUDENTI CORSI FORMAZIONE professionalizzante e permanente (numero); AA 2018-19, 2019-20, 2020-21;	28.2	10.8	23	16	33	24.0	167.9

Commento sintetico ai dati per dimensione.

Bandi – l'anno 2021 è in calo in termini di finanziamento pro capite (9.339€) rispetto al 2020 (11.600€) alla media 2019-2021

¹ L'anno di riferimento da prendere in considerazione è evidenziato dallo sfondo azzurro. Sono inclusi i due anni precedenti (sfondo bianco) per permettere una visione di tendenza. La risultante media dipartimentale è riportata nelle colonne con sfondo grigio, insieme al riferimento della media di macro-area. Ove possibile, viene inoltre riportata la media dei 5 anni precedenti l'anno di riferimento insieme alla deviazione standard (colonne a sfondo giallo). Questi dati premettono di inquadrare il dato di riferimento rispetto allo storico, tenendo conto delle fisiologiche fluttuazioni dell'indicatore. Se lo scostamento del valore dell'anno di riferimento (2021) rispetto alla media storica risultasse maggiore della deviazione standard, lo scostamento può essere considerato significativo. Il valore dell'anno di riferimento può essere commentato: i) rispetto alla media storica, ii) rispetto alla tendenza nel triennio, iii) rispetto alla media dipartimentale e la media di macro-area.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 8/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 06/12/2022

(10.700€) e alla macro-area (23.473€).

Trend in diminuzione di neoassunti responsabili di progetti competitivi, dal 2020 al 2021, passando da 9,4% a 7,7%, dato inferiore sia alla media 2019-2021 (8,6%) sia alla media di macroarea (13,5%), ma in linea con la media storica 7.1%.

Internazionalizzazione – causa pandemia, il numero di professori visiting è diminuito dal 2019 (10) al 2020 (1) ed è aumentato nel 2021 (5). La reputazione scientifica del dipartimento, come viene restituita dalla Classifica QS by *Statistics and operational research* vede l'Ateneo posizionato tra i primi 100 (75) al mondo, grazie al contributo significativo del STAT con il 85% dei docenti impegnati.

Pubblicazioni – in calo la valutazione sui dati relativi alla produzione scientifica del dipartimento nel 2021. La produzione individuale diminuisce da 2,6 pubblicazioni pro capite, nel 2019, a 2,3 nel 2021, dato inferiore alla media del triennio 2019-2021 (2,4) e alla macroarea (2,9), ma superiore alla media storica 2016-2020 (1,9).

L'andamento del dato relativo alla multidisciplinarietà delle pubblicazioni (Settore Scientifico Disciplinare) è diminuito dal 24% nel 2020 al 21,3% nel 2021, dato inferiore alla media 2019-2021 (22,5%) ma nettamente superiore se rapportato alla macro-area (7,2%). In aumento la propensione all'open access sul totale delle pubblicazioni STAT: 40,4% nel 2020 contro 42,6% nel 2021.

Terza Missione – forte diminuzione delle entrate pro capita da conto terzi: 2.238€ nel 2019, contro 781€ nel 2021.

Il dato 2021 rimane inferiore alla media del triennio 2019-2021 (1.388€), alla media 2016-2020 (2.133,4€) e alla macroarea (1.502,3€).

Didattica – l'indicatore sull'andamento della prosecuzione degli studi tra il I e il II anno, ha un trend altalenante passando da 81,6 % nel 2019 a 84,1% nel 2020 e al 77,8% nel 2021. Quest'ultimo dato è al di sotto sia alla media di macroarea (80,8%) sia alla media 2019-2020 (81,2%); costante il giudizio di soddisfazione degli studenti sui servizi;

Raddoppio del numero di studenti iscritti a corsi di formazione professionalizzante che passa da 16 nel 2020 a 33 nel 2021, dato superiore alla media storica (28) e alla media 2019-2020 (24) ma non alla macroarea (168).

Risultati VQR 2015-2019

Commento sintetico ai dati dell'allegato 02. Risultati per Area, Risultati per Settore Concorsuale.

Gli esiti dell'esercizio di valutazione della ricerca VQR 2015-19 sono risultati inattesi ed ampiamente insoddisfacenti. I valori dell'indice R inferiori a 1 nelle due aree attive nel Dipartimento indicano un voto medio dei lavori sottoposti a valutazione inferiore a quello delle stesse aree a livello nazionale. I valori dell'indice R risultano inferiori a 1 anche relativamente a tutti i profili di personale (personale permanente, neoassunti, etc.). E' ancora in corso in Dipartimento un'analisi approfondita delle motivazioni di tali risultati; ad oggi si può dire che almeno in parte i risultati negativi dipendono: a) dal fatto che la valutazione ha riguardato un periodo di trasformazione del Dipartimento in termini di personale; b) ad alcuni difetti delle modalità di valutazione dell'esercizio VQR 2015-19; c) al fatto che la ricerca interdisciplinare, caratteristica peculiare del Dipartimento, non è adeguatamente valorizzata nella VQR 2015-19.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 9/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 06/12/2022

Dottorato di Ricerca

Una particolare attenzione è posta sul Dottorato di Ricerca, per la sua valenza strategica:

Indicatore e metrica		Media 2016-20	Dev. Standard 2016-2020	2019 (XXXV Ciclo)	2020 (XXXVI Ciclo)	2021 (XXXVII ICiclo)	Media 2019-21	Macro-area	
		STAT							
Dottorato	5.4.1B1	CANDIDATI DA UNIVERSITÀ STRANIERA (media % dottorati del dipartimento)	-	-	48.0%	40.5%	56.5%	48.3%	-
	R.01a	DOTTORANDI titolo estero (% sul totale)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	8.3%	30.6%
	R.01b	DOTTORANDI titolo altri atenei (% sul totale) AVA 3	15.6%	10.5%	20.0%	16.7%	50.0%	28.9%	54.7%
	R.02	DOTTORANDI I ANNO (numero)	-	3.8	5	6	12	7.7	-
	R.03	DOTTORANDI OUTGOING (%) AVA 3	-	12.8%	31.8%	17.6%	6.3%	18.6%	24.0%
	5.4.1C	ISCRITTI CON BORSA FINANZIATA DA ENTI ESTERNI (media % dottorati del dipartimento) AVA 3	-	-	0.0%	0.0%	23.8%	7.9%	-
	5.4.2	SODDISFAZIONE DOTTORI DI RICERCA (da 1 a 10) (media anni 2019, 2021) AVA 3	-	-	10.0	-	8.7	9.4	8.7
	5.4.2	TASSO DI OCCUPAZIONE (%) (media anni 2019, 2021) AVA 3	-	-	100.0%	-	100.0%	100.0%	92.5%

Commento sintetico ai dati sul Dottorato di ricerca.

Per quanto riguarda l'attrattività internazionale del dottorato in termini di candidati si riscontra un aumento da 40,5% del 2020 a 56,5% del 2021. Si registra una crescita dei dottorandi con un titolo estero pari al 25% nel 2021 contro un dato nullo negli anni precedenti.

Anche la percentuale di dottorandi con titolo di ingresso diverso dall'Università di Bologna è in aumento, dal 16,7% nel 2020 al 50% nel 2021, superiore alla media storia (15,6%) e alla media 2019-2020 (28,9%) ma non alla macroarea (54,7%).

Fino al 2020 i dottorandi che ricevono una borsa finanziata da enti esterni sono pari allo 0%, nel 2021 aumentano a 23,8%.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO	DIPARTIMENTO STAT	Pag. 10/10
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DIPARTIMENTALE	Rev. 06 00/00/2022

ELEMENTI IN USCITA

A. Azioni migliorative

Le azioni migliorative, di durata annuale, possono scaturire dalla TOWS o da altri punti del riesame:

n.	AMBITO	AZIONE MIGLIORATIVA	ENTRO IL	RESP.LE ATTUAZIONE	RESP.LE VERIFICA
	<i>Es. TOWS Azione SO</i>	<i>Descrizione Sintetica</i>	<i>Scadenza:</i>	<i>Nome e Cognome</i>	<i>Nome e Cognome</i>
1	Internazionalizzazione	Ranking accademico QS: 3. Reperire 20 contatti di docenti/ricercatori stranieri 4. Reperire 20 contatti di referenti aziendali italiani e stranieri Inviare i contatti a artec.ranking@unibo.it	Annuale: 30.11.2022	Delegato alla ricerca Prof. Alessandro Baldi Antognini e Delegato Terza Missione Prof. Mario Mazzocchi	Direttore di dipartimento Prof. Carlo Trivisano

B. Obiettivi Dipartimentali

Il piano degli obiettivi è riportato nel quadro A1 SUA-RD

C. Struttura organizzativa

Gli aggiornamenti alla struttura organizzativa sono riportati nel quadro B1 SUA-RD

D. Politica per la qualità

Gli aggiornamenti sono riportati nel quadro B2 SUA-RD

E. Gruppi di ricerca

Gli Aggiornamenti sono riportati nel quadro B1b SUA-RD e nel sito del dipartimento

F. Strategia di Terza missione (quadro I.0)

Gli Aggiornamenti sono riportati nel quadro I.0 SUA-RD e nel sito del dipartimento

VISTO il Direttore

Data di approvazione del riesame in CdD
00/00/2022